



PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA



Compra Ideal SL conocida como **ventadecolchones.com** es una ecommerce familiar y de origen manchego español que nace en 2003 y logra en estos 20 años situarse en el TOP 100K Empresas del ranking nacional con mucho esfuerzo, pasión y dedicación. Son además fábrica y seguro que tú, que estás leyendo estas líneas, usas a diario al menos uno de los productos que fabrican y que también determina tu estado de ánimo porque se dedican a mejorar el descanso. Colchones, almohadas, espumas a medida, canapés, camas articuladas, camas de hospital... son algunos de sus top ventas. Sin descuidar a los consentidos de los hogares porque también puedes contar con ellos para mejorar el descanso de tu perro o gato. El 95% de sus ventas son online y poseen una exposición para atender presencialmente en sus instalaciones ubicadas en Pozuelo de Calatrava (Ciudad Real) donde también se encuentran las oficinas y la fábrica.

Uno de sus principales ejes en su producción es el corte de la espuma. Trabajan diferentes tipos como son la D20, D25, HR30 y HR35. La espuma está presente en el 90% de su producción diaria porque es demandada para realizar gran parte de sus productos: asientos, respaldos, colchones, piezas a medida, plegables, etc.

A lo que se enfrentan diariamente en el proceso de la producción de piezas de espuma a la medida que el cliente les demanda, es que actualmente el cálculo de dichas piezas se desarrolla puramente manual generándoles dos debilidades:

- Ralentización de tiempos de producción.
- No se consigue rentabilizar al máximo la materia prima y, por tanto, la generación de mermas es excesiva con el actual medio de producción.

Es por ello que presentan el reto de conseguir una metodología que permita la digitalización del proceso convirtiéndoles en más rentables, eficientes y efectivos en los procesos de producción y también reducir con esta optimización las variables de medidas de bloques de espuma de las que se hace aprovisionamiento.

DEFIICION DEL RETO

La espuma en bruto son bloques de distintas dimensiones: 200x200x120cm, 150x200x120cm... El actual proceso de producción que realizan de forma manual consiste en:

- 1- Descargar los pedidos entrantes del día para planificar la producción. Los pedidos se descargan en excel.
- 2- Un operario clasifica los pedidos por las densidades de la espuma y realiza una segunda clasificación por medidas combinándolas para rentabilizar los bloques de espuma (materia en bruto) todo lo posible para disminuir el desperdicio y rentabilizar el material. En este punto, se decide si se pueden aprovechar retales de procesos anteriores o si se fabricará con bloques de espuma nuevos.
- 3- El operario comienza a realizar el corte de las piezas en el orden establecido.

Esto conlleva un tiempo empleado que ventadecolchones.com necesita disminuir para poder seguir creciendo y continuar siendo un referente de empleabilidad en la zona.

RESUMEN

El reto tiene estos objetivos:

- Desarrollar un software que se vincule con prestashop, o admita el excel que se descarga de esta herramienta.
- Que clasifique los pedidos por medidas y densidades para conseguir el máximo rendimiento de la materia prima, aprovechando tanto los retales de producciones anteriores como el corte en nuevos bloques.
- Que permita la introducción de todos los retales que se han producido después de cada proceso para que pueda aprovecharse en procesos posteriores.
- Que tenga en cuenta los plazos de entrega para priorizar aquellos pedidos más urgentes.